装订处

南京林業大學

2025-2026-2

工程经济管理概论

课程论文

学院:

班级:

组号:

学号及姓名: 学号　　姓名（组长）

学号　　姓名（组员）

题号	一	二	三	四	五	六	总分
得分							

学号						
姓名						

一、工程伦理问题的特点有哪些？ (15 分)

学号						
姓名						

二、工程风险的来源有哪些？（15 分）

学号						
姓名						

三、项目成本管理部分（共 15 分）

什么是项目成本管理，包括哪些具体内容？请结合本专业，设计某一个项目，画出工作分解结构图 (WBS)，编制项目资源计划 (指出需要什么资源、数量多少)、编制项目成本估算及项目成本预算，并将项目成本预算金额与项目进度结合，画出项目预算的 S 曲线 (成本、投入时间)，谈谈如何对该项目进行成本管理？（注意：严禁小组间选相同项目的案例）

学号						
姓名						

四、请概述知识产权的性质与特征。(共 15 分)

学号						
姓名						

五、简述项目团队有效的激励方法（20 分）

学号						
姓名						

六、案例分析。(共 20 分)

某科技公司承接了一所大学的智慧校园 APP 开发项目，项目包含需求分析、系统设计、前后端开发、测试验收等阶段。项目经理小王需要制定详细的项目进度计划。以下是项目主要活动及其预估工期、逻辑关系：

活动编号	活动名称	工期(天)	紧前活动
A	需求分析	5	-
B	系统架构设计	7	A
C	UI 界面设计	6	A
D	数据库开发	8	B
E	后端核心模块开发	10	B
F	前端界面开发	9	C
G	系统集成测试	4	D,E,F
H	用户验收测试	3	G
I	部署上线	2	H

问题：

1. 根据上表信息，绘制该项目的单代号网络图（节点表示活动），标明活动编号、工期及逻辑关系。(6 分)
2. 请阐述关键路径在项目进度管理中的意义，确定项目的关键路径并计算项目的总工期。(6 分)
3. 如果活动 E（后端核心模块开发）因技术难题延迟 4 天完成，对项目总工期有何影响？请说明理由。(3 分)
4. 请阐述项目质量管理的三个主要过程（质量规划、质量保证、质量控制）在本项目中的具体含义和相互关系。(5 分)

学号						
姓名						

★注意及要求：
本试卷每页页眉处均要按表格要求填写本组学生的学号及姓名。
对应题型答题空白区域空间不够时，可延长作业总页数。